

式の研究に着手し、その後部内の各地方機関に試行させてみたところきわめて良好であった。昭和27・6幹部訓練方式の研究が一応完了したので、正式に幹部職員に対する訓練基準を制定して、活発に実施することとしたのである。

幹部職員に対する訓練のことを、監督者研修または**職長教育**といっているが、国鉄ではすべて指導員の指導による討議式訓練を採用している。幹部職員討議式訓練または監督者討議式研修と呼んでいる。現在国鉄で行っている監督者研修には自由討議会、管理者研修講座、現場幹部研修講座および10時間訓練の4種の方式があるが、これらはすべて経営管理の中核を占める各層の幹部職員に対し、科学的な管理の観念と、その具体的な知識および技能を授けるために行うものであり、各方式とも幹部職員相互の経験を基礎として、討議によって訓練するものであって、国鉄経営の能率化のための基本的な施策の1つである。

1 自由討議会

いわゆるアレン式と称する訓練であって、主として管理者研修講座または現場幹部研修講座を修了した幹部職員を対象として行っている。この自由討議会は10~13人の被訓練者を会員とし、1会合2時間半で、5~8会合をもって1回を修了するわけであるが、各層幹部職員に対し考え方について訓練するのに適し、最近では特定の問題を採り上げて訓練を行う方向に進んでいる。アレンとは、この方式の創始者の名前である。

2 管理者研修講座

非現業部門の係長以上の幹部職員を対象とし、被訓練者は10~15人で、1会合2時間、20会合で1回を修了する仕組になっている。この講座は従前通商産業省のM.T.P.式(management training program 管理者訓練計画)をそのまま採用したのであるが、訓練内容が国鉄の実情にそわないものがあり、かたがた他の講座との調整を行う必要があったので、これを国鉄型に改訂して昭和30・4から新方式のものを実施している。

3 現場幹部研修講座

駅長、区長、助役、主任等の現場幹部職員に対して行うもので、国鉄独自の定型式訓練講座である。現場幹部研修講座は10~15人の被訓練者を会員として、1会合3時間ずつ、10会合で1回を修了するのであるが、訓練の対象者が多いだけに、きわめて活発に実施され多大の成果をあげている。

4 10時間訓練

もともと労働省のT.W.I.式(training within industry)であり、8~10人を会員とし、1会合2時間ずつ5会合、つまり10時間で1課程の訓練を修了するもので、工場の現場幹部職員に対して行っている。

この訓練方式は工場以外の職場の従事員にも適するので、国鉄ではT.W.I.式の内容を若干改訂して、駅や区などの現場の第一線監督者(中堅幹部)に実施する方針で、その1課程である「仕事の教え方」の国鉄型を作成し、駅区の主務者級の職員に対して行っている。(軽米利親)

がんとくせん 岩徳線 山陽本線岩国駅から西方に進み周防高森駅を経て山陽本線榑ヶ浜駅に至る43.7kmの線。山陽線に属し線路等級は甲線である。

昭和9・12山陽本線岩国・徳山間を短絡する鉄道として建設、柳井線岩国・柳井・榑ヶ浜間にかわって山陽本線となったが、柳井線の複線化に伴ない、ふたたび同線を山陽本線とし、岩国・周防高森・榑ヶ浜間を岩徳線と呼ぶこととされた。線名は最初計画の両端駅岩国・徳山の頭文字をとった。(森 榑丸)

ガントリーてっとう ガントリー鉄塔 (英) gantry tower

門形鉄塔をいい、軌道その他をまたいで建設され、架空電車線・通信線を支持するものである。

(佐々木良幸)

がんにちせん 岩日線 島根県美濃郡益田町方面と山口県岩国市および広島市等を結ぶ国鉄自動車路線であって、所管する自動車営業所は山口市に同支所は島根県鹿足郡六日市町にある。

1 区間およびキロ程

岩日本線 紙屋町・石見益田 152 km
大野町・玖波駅前 7

下多田・下阿品	4 km
御庄橋・柱野中学校前	6
渡里橋・玖珂鉦山	4
出合橋・木谷原	5
五味・周防大久保	5
立戸・上七日市	6
石見胡倉・捨河内	8
日原町・鷲原公園	18
坂上線	35
秋中線	14
賀見畑線	8
本郷線	15
高根線	23
高根・高根大原	5
高根・向峠	3
歳木線	10
高尻線	13
椏谷線	9

2 沿 草

岩日本線	西岩国・小郷橋	昭9・3・30 開業
	岩国・西岩国	昭9・7・21
	小郷橋・周防広瀬	"
	出合橋・日原	昭9・9・6
	日原・津和野	昭23・9・21
	立戸・上七日市	昭24・1・30
	大竹栄町・岩国	昭25・12・11
	石見胡倉・蓼野	昭26・5・11
	蓼野・捨河内	昭31・6・21
	紙屋町・大竹栄町	昭27・11・1
	日原町・石見益田	"
	大野町・玖波駅前	昭31・3・20
	五味・周防大久保	昭28・5・5
	下多田・下阿品	昭29・10・21
	御庄橋・柱野中学校前	昭30・8・1
	周防広瀬・木谷原	昭29・10・21
坂上線	大竹栄町・小郷橋	昭25・12・11
秋中線	鮎谷・秋中	昭25・12・11
賀見畑線	下畑出合・周防片山	昭25・12・11
本郷線	上宮串・周防本郷	昭23・2・20

ガントリー鉄塔

